ISTITUTO NAZIONALE TUMORI - AVIANO

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO DI DIRITTO PUBBLICO (D.I. 31/07/90) Via Franco Gallini, 2 - 33081 AVIANO - Italy - C.F. P.I. 00623340932 - Tel. 39-434-659111 - Fax 39-434-652182.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA

(secondo lo schema definito con circolare R.G.S. N.25/2012)

Accordo decentrato medici sulla retribuzione di Risultato e R.A.R. 2015

Modulo 1 - Illustrazione degli aspetti procedurali e sintesi del contenuto del contratto

Data di sottoscrizione		29.01.2016		
Periodo temporale di vigenza		Anno 2015		
		Parte Pubblica (ruoli/qualifiche ricoperti):		
		Direttore Amministrativo – dott. Renzo Alessi		
		Direttore Sanitario – dr.ssa Valentina Solfrini		
		Dirigente amministrativo – dott. Massimo Zanelli		
Composizione della delegazione trattante		Organizzazioni sindacali ammesse alla contrattazione (elenco sigle): ANAAO ASSOMED, CIMO ASMD, FASSID (SNR), AAROI EMAC, Fe.S.Me.D., FP CGIL MEDICI, ANPO.		
		Organizzazioni sindacali firmatarie (elenco sigle):		
		ANAAO ASSOMED, CIMO ASMD, AAROI EMAC, Fe.S.Me.D., FP CGIL MEDICI.		
Soggetti destir	natari	Dirigenti medici		
Materie trat	tate dal contratto	a) Retribuzione di Risultato anno 2015		
	escrizione sintetica)	b) Risorse Aggiuntive Regionali anno 2015		
ne	Intervento dell'Organo di controllo interno. Allegazione della Certificazione dell'Organo di controllo interno alla Relazione illustrativa.	È stata acquisita la certificazione dell'Organo di controllo interno: in data 4.4.2016, acquisita al prot.n. 5756/P del 5.4.2016 (R.A.R.) in data 4.4.2016, acquisita al prot.n. 5756/P del 5.4.2016 (inc./risult. e pr.disp.)		
zedurale deutici e successivi alla contrattazione		Nel caso l'Organo di controllo interno abbia effettuato rilievi, descriverli nessuno		
sivi all	Attestazione del	È stato adottato il Piano della performance previsto dall'art. 10 del d.lgs. 150/2009?		
Ces	rispetto degli	In coerenza con deliberazioni CIVIT/ANAC e disposizioni regionali. Sono		
obblighi di legge		state adottate le schede di budget 2015, i documenti sono pubblicati su		
che in caso di inadempimento		amministrazione trasparente.		
		È stato adottato il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità		
эра	comportano la	, · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
iter prc op	sanzione del	·		
sanzione della retribuzione accessoria		adottato il programma 2015-2017 con deliberazione n.29/2015, i documenti		
		sono pubblicati su amministrazione trasparente.		
etti mpi	retribuzione	È stato assolto l'obbligo di pubblicazione di cui ai commi 6 e 8 dell'art. 11 del		
Risp ader e de	accessoria	d.lgs. 150/2009?		
4 9		Abrogato dal DLgs 33/2013.		

ISTITUTO NAZIONALE TUMORI - AVIANO

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO DI DIRITTO PUBBLICO (D.l. 31/07/90) Via Franco Gallini, 2 - 33081 AVIANO - Italy - C.F. P.I. 00623340932 - Tel. 39-434-659111 - Fax 39-434-652182.

	La Relazione della Performance è stata validata dall'OIV ai sensi dell'articolo
	14, comma 6. del d.lgs. n. 150/2009?
	In coerenza con deliberazioni CIVIT/ANAC e disposizioni regionali. Per l'anno
	2015 la relazione sarà predisposta a conclusione del percorso di valutazione
	del budget.

Eventuali osservazioni:

Le forme di incentivazione previste nell'Accordo riguardano attività d'Istituto misurabili e soggette a verifica periodica, strettamente correlate alla programmazione aziendale espressa dalla negoziazione del budget e dalle relative revisioni. Gli Accordi prevedono che l'erogazione dei compensi avvenga previa valutazione individuale attraverso apposita scheda la cui impostazione rispetta i principi espressi dal D.Lgs. 150/2009. L'erogazione dei compensi è subordinata alla verifica, da parte dell' O.I.V.P., del grado di raggiungimento degli obiettivi programmati.

L'Istituto opera dunque in coerenza con i principi espressi dal d.lgs. n. 150/2009 e s.m.i. e dalle disposizioni regionali in materia (L.R. 11.08.2010 n.16 e disposizioni sopravvenute).

Modulo 2 - Illustrazione dell'articolato del contratto e relativa attestazione della compatibilità con i vincoli derivanti da norme di legge e di contratto nazionale; modalità di utilizzo delle risorse accessorie; risultati attesi in relazione agli utilizzi del fondo ed all'erogazione delle risorse premiali; altre informazioni utili.

Par. I - articolato del contratto e compatibilità con i vincoli derivanti da norme di legge e di contratto nazionale

Il contratto decentrato sottoscritto è suddiviso in due parti: nella prima viene disciplinato l'Istituto della Retribuzione di Risultato, nella seconda si regolamenta invece la materia delle Risorse Aggiuntive Regionali.

- a) Per quanto riguarda la <u>Retribuzione di Risultato</u> (prima parte), la prima sezione dell'Accordo richiama le norme dei Contratti Collettivi e quelle della contrattazione decentrata ai quali si fa riferimento; a seguire viene riepilogata la situazione dei residui presenti sui Fondi e la quantificazione analitica, con apposita tabella, delle risorse rese disponibili per l'utilizzo nell'anno di riferimento. Nella seconda parte vi sono le clausole riguardanti l'utilizzo ed il riparto delle risorse disponibili; sono previste 3 destinazioni (Qualità della prestazione individuale, Incentivazione continuità dei servizi [nel cui ambito trova disciplina anche l'incremento dell'indennità di pronta disponibilità ex art. 51 comma 4 del CCNL 08/06/00], Retribuzione di risultato su obiettivi di budget). Si ritiene sussista la compatibilità con le norme di legge e di contratto nazionale poiché l'Accordo sottoscritto delinea un sistema di attribuzione del compenso di risultato caratterizzato come segue:
 - Incentivazione collegata al raggiungimento di determinati risultati rispetto agli obiettivi assegnati, senza logiche di automatismo e di distribuzione generalizzata di risorse economiche;
 - Monitoraggio e verifica da parte dell'O.I.V.P. sul grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati, in modo da salvaguardare il principio di corrispettività previsto dall'art. 7 comma 5 del d.lgs n. 165/2001, così come novellato dal D.lgs n 150/2009, in quanto l'erogazione delle quote è effettuata solo per prestazioni effettivamente rese;
 - Valutazione individuale del personale con apposita scheda che prende in considerazione sia la partecipazione ed il coinvolgimento nelle attività connesse agli obiettivi assegnati sia i comportamenti organizzativi;
 - Assegnazione di quote individuali al personale che ha svolto attività di particolare rilevo nell'ambito della programmazione di ente (premio per la qualità della prestazione individuale);
 - Attribuzioni di ulteriori quote al personale addetto a servizi particolarmente disagiati o gravosi individuati nell'accordo (incentivazione continuità dei servizi);

ISTITUTO NAZIONALE TUMORI - AVIANO

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO DI DIRITTO PUBBLICO (D.l. 31/07/90) Via Franco Gallini, 2 - 33081 AVIANO - Italy - C.F. P.I. 00623340932 - Tel. 39-434-659111 - Fax 39-434-652182.

- Viene ribadito il principio che per partecipare al sistema incentivante è necessaria nel corso dell'anno di riferimento una effettiva presenza in servizio in modo tale da prendere attivamente e concretamente parte al raggiungimento degli obiettivi aziendali; ciò in particolare attraverso la clausola per cui la corresponsione del saldo della retribuzione di risultato è subordinata all'assolvimento del debito orario contrattualmente stabilito.
- b) In merito alle <u>Risorse Aggiuntive Regionali</u> (seconda parte), la prima sezione dell'Accordo quantifica le risorse disponibili in base alla DGR n. 1479 del 22 luglio 2015, specificando l'ammontare della quota aggiuntiva destinata all'incentivazione dello screening mammografico e dello screening del colon retto in base alle direttive regionali (DGR 394/2015 e Indicazioni metodologiche prot.n. 2663 del 05.02.2015); viene altresì stimata la quota derivante dai residui RAR anni precedenti. Poi vengono illustrati i criteri di riparto, mediante rinvio ad apposita tabella allegata che riepiloga i progetti incentivati e la quantificazione delle risorse assegnate ai diversi progetti (con una stima della quota individuale), con specificazione degli indicatori da prendere a riferimento per poter poi stabilire, a conclusione dell'esercizio, se al personale coinvolto spetta o meno il premio previsto. Anche con riferimento alla disciplina delle RAR si ritiene sussista la compatibilità con le norme di legge e di contratto nazionale poiché l'Accordo sottoscritto definisce un percorso di riconoscimento dell'incentivo in argomento caratterizzato secondo i medesimi principi già sopra indicati per la retribuzione di risultato.

Par. II - modalità di utilizzo delle risorse accessorie

Le risorse sono utilizzate in modo da incentivare le attività che risultano prioritarie e di rilevanza strategica per l'Istituto (con riferimento, ad esempio, al Programma Annuale dell'Istituto e al Budget aziendale) e comunque in coerenza con le Linee guida espresse dalla Regione.

Par. III - risultati attesi in relazione agli utilizzi del fondo ed all'erogazione delle risorse premiali
I contenuti dell'Accordo tendono a perseguire, come risultato, il raggiungimento di una serie di obiettivi
di particolare rilevanza per l'Istituto attraverso l'incentivazione del personale coinvolto nelle specifiche
attività individuate. L'Accordo non prevede una distribuzione indistinta degli incentivi, essendo questi
graduati in funzione di specifici parametri di valutazione e misurazione.

ISTITUTO NAZIONALE TUMORI - AVIANO

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO DI DIRITTO PUBBLICO (D.l. 31/07/90) Via Franco Gallini, 2 - 33081 AVIANO - Italy - C.F. P.I. 00623340932 - Tel. 39-434-659111 - Fax 39-434-652182.

RELAZIONE TECNICO-FINANZIARIA

(secondo lo schema definito con circolare R.G.S. N.25/2012)

Accordo decentrato medici sulla retribuzione di Risultato e R.A.R. 2015

Modulo 1 - Costituzione del Fondo per la contrattazione integrativa

Par. I – Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità

Per quanto riguarda la Retribuzione di Risultato, la determinazione del Fondo storico è stata effettuata con deliberazione n. 89 del 08.04.2015 ("DETERMINAZIONE DEFINITIVA FONDI CONTRATTUALI ANNO 2014 E DETERMINAZIONE PROVVISORIA FONDI CONTRATTUALI ANNO 2015 DELLE TRE AREE NEGOZIALI") Di seguito se ne riporta l'ammontare:

VOCI COMPOSIZIONE FONDO STORICO	EURO
art. 63 CCNL 05.12.1996, lettera a)	282.368,11
art. 63 CCNL 05.12.1996, lettera b)	8.690,12
decurtazione quota anno 1999 relativa ai dirigenti medici con rapporto di lavoro esclusivo cui spetta la retribuzione di risultato (per finanziamento indennità di esclusività) (art. 47 comma 4 e comma 6 del CCNL 08.06.2000)	- 28.635,88
decurtazione quota per conglobamento all'art. 41 CCNL 03.11.2005	- 122.033,52
incremento art. 12 del CCNL 05.07.2006 (II° biennio economico 04-05)	16.205,28
incremento anno 2007 art. 26 CCNL 17.10.2008 (biennio economico 06-07)	12.123,00
incremento anno 2008 art. 26 CCNL 17.10.2008 (biennio economico 06-07)	10.390,68
incremento anno 2009 art. 11 comma 2 CCNL 06.05.2010 (biennio economico 08-09)	16.172,70
decurtazione quota anno 2012 per passaggio funzioni trasfusionale ad Azienda Ospedaliera S. Maria degli Angeli di Pordenone	- 89,66
decurtazione quota anno 2013 per passaggio funzioni trasfusionale ad Azienda Ospedaliera S. Maria degli Angeli di Pordenone	- 3.138,12
TOTALE FONDO STORICO	192.052,71

Le risorse come sopra quantificate sono suscettibili di aggiornamento, effettuabile nella prima parte dell'anno 2016 a consuntivo del 2015, in ragione delle dinamiche del Fondo conseguenti all'applicazione dell'art. 9 del DL 78/2010 (come novellato dall'art. 1 comma 456 L. 27 dicembre 2013 n. 147) per l'anno 2015.

Relativamente alle Risorse Aggiuntive Regionali, invece, bisogna fare riferimento al finanziamento disposto dalla Regione con DGR n. 1479 del 22 luglio 2015 (Euro 198.300,89 per l'anno 2015).

Par. II – Risorse variabili

In merito alle risorse variabili destinabili alla Retribuzione di Risultato, le stesse risultano dal residuo riguardante l'utilizzo degli altri Fondi; nello specifico, di tali calcoli si dà conto nell'Accordo. L'ammontare per l'anno 2015 è riassunto nella tabella seguente:

ISTITUTO NAZIONALE TUMORI - AVIANO

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO DI DIRITTO PUBBLICO (D.l. 31/07/90) Via Franco Gallini, 2 - 33081 AVIANO - Italy - C.F. P.I. 00623340932 - Tel. 39-434-659111 - Fax 39-434-652182.

importi da libera professione ambulatoriale anno 2014	39.321,74
residui retribuzione di posizione anno 2012	18.354,84
residui retribuzione di posizione anno 2013	43.333,79
residui retribuzione di posizione anno 2014	283.675,95
residui fondo accessorio legato condizioni di lavoro 2013	792,49
residui fondo accessorio legato condizioni di lavoro 2014	60.621,40
residui fondo retribuzione di risultato 2013	10.004,17
TOT. RISORSE ULTERIORI AD INCREMENTO FONDO STORICO	

Nell'Accordo si precisa che tale importo potrà essere integrato:

- a) da Euro **56.420,73** [importo da monte salari 1997 (1%) art. 52, comma 5, lettera b) CCNL 08.06.2000 e art. 10, comma 2, CCNL II° biennio economico] importo relativa all'utilizzo di quota parte dell'utile di Bilancio 2015 solo se vi sarà autorizzazione regionale secondo la normativa vigente;
- b) da eventuali residui relativi alla retribuzione di risultato 2014;
- c) Il residuo derivato dal Fondo retribuzione di posizione 2015 e dal Fondo condizioni di lavoro 2015 ammontante a circa €. 400.000 (in fase di puntuale verifica) verrà distribuito con apposito accordo con le OO.SS. sottoscriventi il presente, entro marzo 2016.

Circa le Risorse Aggiuntive Regionali, va richiamato quanto dispone sempre l'Accordo di cui alla DGR n. n. 1479 del 22 luglio 2015 relativamente alla possibilità di riutilizzo dei residui delle risorse assegnate per gli anni precedenti, analogamente a quanto già avevano stabilito gli accordi regionali di anni precedenti. L'ammontare di tali ulteriori risorse alla data dell'Accordo era quantificabile in Euro 60.280,35.

Par. III – Eventuali decurtazioni del Fondo

Eventuali decurtazioni del Fondo di Risultato saranno determinate e operate in sede di liquidazione a consuntivo, una volta verificati gli effetti dell'art.9 del D.L. 78/2010 (come novellato dall'art. 1 comma 456 L. 27 dicembre 2013 n. 147) per l'anno 2015. Per quanto riguarda le Risorse Aggiuntive Regionali, la quantificazione delle stesse è di competenza regionale.

Par. IV – Sintesi della costituzione del Fondo sottoposto a certificazione

Non essendoci al momento decurtazioni, l'unica informazione aggiuntiva rispetto a quanto già rappresentato ai punti precedenti riguarda la quantificazione del Totale delle Risorse espresse dall'Accordo:

- Totale Fondo Risultato: €. **648.157,09** (cui successivamente andranno aggiunte le integrazioni menzionate);
- Totale R.A.R.: €. 258.581,24 (€.198.300,89 del 2015 + €. 60.280,35 da residui RAR anni precedenti);
- Totale complessivo: €. **906.738,33**.

Par. V – Risorse temporaneamente allocate all'esterno del Fondo

Non sono previste risorse aventi carattere premiale/incentivante ulteriori rispetto a quelle indicate nel Fondo di Risultato sopra illustrato. Per quanto riguarda le R.A.R. questa parte non è pertinente essendo finanziate dalla Regione.

ISTITUTO NAZIONALE TUMORI - AVIANO

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO DI DIRITTO PUBBLICO (D.l. 31/07/90) Via Franco Gallini, 2 - 33081 AVIANO - Italy - C.F. P.I. 00623340932 - Tel. 39-434-659111 - Fax 39-434-652182.

Modulo 2 - Definizione delle poste di destinazione del Fondo per la contrattazione integrativa

Par. I – Poste non disponibili alla contrattazione integrative

Questa parte non è pertinente poiché relativamente alla tipologia di Fondo trattato non vi sono Accordi che non siano rinegoziabili annualmente.

Par. II – Destinazioni specificamente regolate dal Contratto integrativo

- Retribuzione di Risultato nella prima parte dell'Accordo;
- Risorse Aggiuntive Regionali nella seconda parte dell'Accordo.

Par. III – Eventuali destinazioni ancora da regolare

A tale riguardo va fatto un distinguo. Vi sono somme ben individuate nella loro natura/origine (seppur ancora non dettagliatamente quantificate ma comunque e sempre nel limite delle somme effettivamente disponibili, ad es. 1% monte salari 1997) che saranno destinate alle progettualità già definite nell'Accordo. Invece le risorse derivanti dai residui del Fondo retribuzione di posizione 2015 e del Fondo condizioni di lavoro 2015 ammontanti a circa €. 400.000 (in fase di puntuale verifica) verranno distribuite con apposito successivo Accordo.

Par. IV – Sintesi della definizione delle poste di destinazione del Fondo per la contrattazione integrativa sottoposto a certificazione

Poste di destinazione del Fondo	Euro	
Totale destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa o comunque non regolate esplicitamente dal Contratto Integrativo		0,00
	Fondo Risultato	648.157,09
Totale destinazioni specificamente regolate dal Contratto Integrativo*	R.A.R.	258.581,24
	Complessivo	906.738,33
Totale delle eventuali destinazioni ancora da regolare (STIMA)	400.000,00	
Totale poste di destinazione del Fondo sottoposto a certificazione	1.306.738,33	

^{*} cui successivamente andranno aggiunte le integrazioni menzionate, comunque e sempre nel limite delle somme effettivamente disponibili

Par. V – Destinazioni temporaneamente allocate all'esterno del Fondo Non sono previste

Par. VI – Attestazione motivata, dal punto di vista tecnico-finanziario, del rispetto di vincoli di carattere generale

Di seguito si dà specifica evidenza del rispetto dei tre vincoli di carattere generale richiamati dalla Circolare RGS n.25/2012:

- copertura delle destinazioni di utilizzo del Fondo aventi natura certa e continuativa con risorse del Fondo fisse aventi carattere di certezza e stabilità: non pertinente con le materie trattate dall'Accordo in argomento;
- rispetto del principio di attribuzione selettiva di incentivi economici: gli incentivi sono attribuiti solamente al personale che non abbia un deficit orario a fine anno; inoltre il riconoscimento del premio presuppone l'avvenuta valutazione individuale del dirigente e la verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte dell'O.I.V.P.;

ISTITUTO NAZIONALE TUMORI - AVIANO

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO DI DIRITTO PUBBLICO (D.l. 31/07/90) Via Franco Gallini, 2 - 33081 AVIANO - Italy - C.F. P.I. 00623340932 - Tel. 39-434-659111 - Fax 39-434-652182.

• rispetto del principio di selettività delle progressioni di carriera finanziate con il Fondo per la contrattazione integrativa: non pertinente con le materie trattate dall'Accordo in argomento;

Modulo 3 - Schema generale riassuntivo del Fondo per la contrattazione integrativa

	2014		2015		
	Costituito	Destinato	Costituito*	Destinato	
Fondo Risultato	629.820,56	629.820,56	648.157,09	648.157,09	
FOIIUO RISUITATO			400.000,00	0,00	
R.A.R.	292.540,39	278.000,00	258.581,24	258.581,24	
Complessivo	922.360,95	907.820,56	1.306.738,33	906.738,33	

^{*} cui successivamente andranno aggiunte le integrazioni menzionate, comunque e sempre nel limite delle somme effettivamente disponibili

Modulo 4 - Compatibilità economico-finanziaria e modalità di copertura degli oneri del Fondo con riferimento agli strumenti annuali e pluriennali di bilancio

Par. I – Verifica che gli strumenti della contabilità economico-finanziaria dell'Amministrazione presidiano correttamente i limiti di spesa del Fondo nella fase programmatoria della gestione

Il Bilancio Preventivo dell'Ente definisce l'importo complessivo del fondo in base alla sua quantificazione storica. Per quanto riguarda le quote residue degli esercizi precedenti sono regolarmente registrate negli accantonamenti effettuati nei relativi esercizi, risultano dalla differenza tra quanto accantonato e quanto speso e sono costantemente monitorate sulla base della spesa progressiva registrata nel software per la liquidazione delle competenze e degli atti deliberativi.

Ad ogni singola erogazione, acconto/i e a poi saldo, l'Amministrazione verifica l'effettiva disponibilità dei fondi e l'importo massimo erogabile.

Par. II – Verifica a consuntivo che il limite di spesa del Fondo dell'anno precedente risulta rispettato In sede di redazione del Bilancio consuntivo l'Amministrazione verifica per gli esercizi precedenti l'eventuale esistenza di residui. Le quote residue che secondo normativa possono essere utilizzate nell'esercizio successivo sono costantemente monitorate sulla base della spesa progressiva. Tali residui sulla base degli accordi integrativi possono essere destinate ad incremento del fondo dell'esercizio successivo/i; ovviamente, l'importo utilizzato non supera il totale residuo.

Par. III – Verifica delle disponibilità finanziarie dell'Amministrazione ai fini della copertura delle diverse voci di destinazione del Fondo

Fondo Risultato 2015

Denominazione	Importo	Voci C.E.	Voci Stato Patrimoniale
Totale fondo storico		320.100.100.100.30.5	
	192.052,71	(320MED.I.RIS)	240.550.200.200.0.0
	192.032,71	320.100.100.200.30.5	(240CCNL.LIQU)
		(320MED.D.RIS)	
importi da libera professione			240.550.200.200.0.0
ambulatoriale anno 2013	39.321,74		(240CCNL.LIQU)
ambalatoriale anno 2015			ex 230.200.10
eventuale importo da monte		320.100.100.100.30.5	
salari 1997 (1%) [art. 52, comma 5,	56.420,73	(320MED.I.RIS)	240.550.200.200.0.0
lettera b) CCNL 08.06.2000 e art. 10,	30.420,73	320.100.100.200.30.5	(240CCNL.LIQU)
comma 2, CCNL II° biennio economico - in		(320MED.D.RIS)	

ISTITUTO NAZIONALE TUMORI - AVIANO

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO DI DIRITTO PUBBLICO (D.I. 31/07/90) Via Franco Gallini, 2 - 33081 AVIANO - Italy - C.F. P.I. 00623340932 - Tel. 39-434-659111 - Fax 39-434-652182.

Denominazione	Importo	Voci C.E.	Voci Stato Patrimoniale
presenza di avanzi di amministrazione nell'anno cui si riferisce la contrattazione, secondo le regole previste dalla normativa regionale]			
residui retribuzione di posizione anno 2012	18.354,84		240.550.200.200.0.0 (240CCNL.LIQU) ex 230.200.30
residui retribuzione di posizione anno 2013	43.333,79		240.550.200.200.0.0 (240CCNL.LIQU) ex 230.200.30
residui retribuzione di posizione anno 2014	283.675,95		240.550.200.200.0.0 (240CCNL.LIQU) ex 230.200.30
residui fondo accessorio legato condizioni di lavoro 2013	792,49		240.550.200.200.0.0 (240CCNL.LIQU) ex 230.200.30
residui fondo accessorio legato condizioni di lavoro 2014	60.621,40		240.550.200.200.0.0 (240CCNL.LIQU) ex 230.200.30
residui fondo retribuzione di risultato 2013	10.004,17		240.550.200.200.0.0 (240CCNL.LIQU) ex 230.200.10
Totale Fondo risultato	€ 648.157,09		

Risorse Aggiuntive Regionali 2015

Denominazione	Importo	Voci C.E.	Voci Stato Patrimoniale
Risorse aggiuntive regionali 2015	€ 198.300,89	320.100.100.100.30.5	240.550.200.200.0.0
		(320MED.I.RIS)	(240CCNL.LIQU)
		320.100.100.200.30.5	
		(320MED.D.RIS)	
Risorse aggiuntive regionali	€ 60.280,35		240.550.200.200.0.0
residui			(240CCNL.LIQU)
			ex 230.200.10
Totale R.A.R	€ 258.581,24		

Totale Fondo risultato + R.A.R.	€ 906.738,33	

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E

Questo documento è stato firmato da:

NOME: MASSIMO ZANELLI

CODICE FISCALE: ZNLMSM74A23E473E DATA FIRMA: 24/08/2016 15:14:55

IMPRONTA: 238A7119684198ADFC7427677B4A725E1697CA0795F91F49A3FD21E46B7E3FDD

1697CA0795F91F49A3FD21E46B7E3FDDB659E08C8482AA37CB4B1E632195D9D8 B659E08C8482AA37CB4B1E632195D9D8352602F3A29A103B75A60E30A9411757 352602F3A29A103B75A60E30A9411757465A8F21567ABBD93419CB91D4EFBB1B

NOME: RENZO ALESSI

CODICE FISCALE: LSSRNZ55C20G224O DATA FIRMA: 24/08/2016 15:24:49

IMPRONTA: AB211DE9EAFA9B8F9438A0D6217F655472DE9033D3EAE32A99EBCDA09B45425B

72DE9033D3EAE32A99EBCDA09B45425B84B0E27B15F84979DACBDBD1E5E3565E 84B0E27B15F84979DACBDBD1E5E3565EB7A80BBA21A56D2C17F75E89456D9A33 B7A80BBA21A56D2C17F75E89456D9A3341F0167587256BD8E84FA358024799B0

NOME: RENZO ALESSI

CODICE FISCALE: LSSRNZ55C20G2240 DATA FIRMA: 24/08/2016 15:29:23

 ${\tt IMPRONTA:}\ 24972{\tt ED830C93302C740256C87D4E6F40C795DF60697B4318053B1924D6E4565}$

0C795DF60697B4318053B1924D6E4565C4DEB70F72D22AE06F0F28ECACD85372 C4DEB70F72D22AE06F0F28ECACD85372911541146CA61A7508C4D6AAB5A0DE22 911541146CA61A7508C4D6AAB5A0DE22566087929F4A62CBE1F3B8786D301824

NOME: VALENTINA SOLFRINI

CODICE FISCALE: SLFVNT64A53F257E DATA FIRMA: 24/08/2016 15:34:00

 ${\tt IMPRONTA:}\ 01BA2D8E1A3D20E7DD30A0D6E25B7E8B04BD84C0B22FCA1E9BB0338C36714E33$

04BD84C0B22FCA1E9BB0338C36714E33931BAA0C8771D5AE82731A695D3F7BA3 931BAA0C8771D5AE82731A695D3F7BA32A5CC94453A0549B6BC8250552520564 2A5CC94453A0549B6BC8250552520564D571999390F7014703D3D481710751EC

NOME: PAOLO DE PAOLI

CODICE FISCALE: DPLPLA55S18L483A DATA FIRMA: 24/08/2016 15:40:31

IMPRONTA: 883110E2BA67198E4B350AAD633E8CAF28E51DDB47458B5C704DDB94A97FD545

28E51DDB47458B5C704DDB94A97FD54528B7E94258934B13EE882C0A5884D8F9 28B7E94258934B13EE882C0A5884D8F957EEC323EBC35D102B0F6ABFA6A75249 57EEC323EBC35D102B0F6ABFA6A752492C84AE24B835CA9E52E2E683528AC27D

NOME: MARIO TUBERTINI

CODICE FISCALE: TBRMRA55P23C265V DATA FIRMA: 24/08/2016 15:46:13

 ${\tt IMPRONTA:} \ 92 \texttt{A} 288 \texttt{EDD} 5660 \texttt{D} 027 \texttt{B} \texttt{A} 40892 \texttt{B} 435 \texttt{E} 58 \texttt{D} 9 \texttt{FFD} 0 \texttt{D} \texttt{B} \texttt{B} 7 \texttt{A} \texttt{B} 0 \texttt{D} \texttt{CFCFCBDC} 1 \texttt{E} \texttt{E} 739174 \texttt{CF} \texttt{CFCFCBDC} 1 \texttt{CFCFCBDC} 1$

9FFD0DBB7AB0DCFCFCBDC1EE739174CF41A134805ACC36F9448389F5402C45EA 41A134805ACC36F9448389F5402C45EA6EB629A9449AAC3D3F1D323D347DF673 6EB629A9449AAC3D3F1D323D347DF673BFF2A2EF2490825F30FC99239C94AD89