



**IRCCS CRO**

Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico  
"Centro di Riferimento Oncologico" di Aviano



REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA

**DECRETO**  
**del DIRETTORE GENERALE**

dott. Giuseppe Tonutti

*nominato con DGR n. 2000 del 20.12.2024*

**N. 530 DEL 30/12/2025**

**OGGETTO**

**Approvazione definitiva del Piano Attuativo e Bilancio Preventivo 2026  
corredata del parere del Collegio Sindacale.**

Preso atto delle seguenti attestazioni di legittimità e di regolarità tecnica, amministrativa e contabile:

Visto digitale del Responsabile del Procedimento	Visto digitale del Responsabile di Struttura	Visto digitale del Direttore della SOC Gestione delle Risorse economico finanziarie
dott.ssa Raffaella Cattaruzza	dott.ssa Raffaella Cattaruzza	dott.ssa Raffaella Cattaruzza

**Oggetto: Approvazione definitiva del Piano Attuativo e Bilancio Preventivo 2026 corredata del parere del Collegio Sindacale.**

## **IL DIRETTORE GENERALE**

RICHIAMATE le Leggi Regionali di riferimento che regolano la programmazione:

- n.27 del 30.12.2014 (Legge Finanziaria 2015) che ha previsto per gli enti del Servizio Sanitario regionale l'adozione delle disposizioni, dei principi contabili e degli schemi di bilancio di cui al Titolo II del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 a partire dal 2015;
- n.26 del 10.11.2015 "Disposizioni in materia di programmazione e contabilità e altre disposizioni finanziarie urgenti;"
- n.27 del 17.12.2018 "Assetto istituzionale e organizzativo del Servizio sanitario regionale."
- n.22 del 12.12.2019 "Riorganizzazione dei livelli di assistenza, norme in materia di pianificazione e programmazione sanitaria e sociosanitaria e modifiche alla legge regionale 26/2015 e alla legge regionale 6/2006. "

VISTO l'articolo 50 della citata L.R. n.22/2019, comma 1, che demanda alla Giunta Regionale l'emanazione delle linee annuali per la gestione del Servizio Sanitario Regionale con le quali vengono individuati:

- a) gli obiettivi annuali e le modalità per la valutazione del loro raggiungimento, nell'ambito delle risorse disponibili per il finanziamento degli enti del Servizio sanitario regionale sulla base del bilancio regionale di previsione finanziaria;
- b) i criteri di finanziamento delle Aziende;

RILEVATO che le disposizioni inerenti alla programmazione del Servizio Sanitario Regionale si applicano, ai sensi dell'articolo 14, comma 1, della L.R. n. 14/2006, anche all'IRCCS CRO di Aviano e all'IRCCS Burlo Garofolo di Trieste, in quanto ai sensi dell'art.3 della succitata legge sono parte integrante del Servizio Sanitario Regionale;

CONSIDERATO inoltre che all'art.2, comma 1-bis della L.R.14/2006, così come integrata dalla L.R. 22/2010 recante "Disposizioni per la formazione del bilancio pluriennale ed annuale della Regione (Legge Finanziaria 2011), è previsto che "A decorrere dall'anno 2012 l'Amministrazione regionale definisce, specificatamente, il finanziamento annuale agli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici di cui all'articolo 14, al fine di garantire il conseguimento degli obiettivi previsti dalla presente legge, con particolare riguardo all'integrazione nel Servizio sanitario regionale, di cui i predetti istituti sono riferimento per le specifiche funzioni svolte, e alle prospettive di sviluppo su scala nazionale e internazionale sia per quanto riguarda gli aspetti clinico assistenziali che per quelli di ricerca.";

RICHIAMATA la deliberazione di Giunta Regionale n. 1507 del 31.10.2025 che approva in via definitiva il documento "Linee annuali per la Gestione del Servizio sanitario e sociosanitario regionale - anno 2026";

CONSIDERATO che:

- l'anno 2026 è caratterizzato dalla permanenza di norme nazionale vincolanti per la Regione e per le Aziende (D.L. 6.07.2012 n.95 convertito con Legge n.135 del 7.08.2012 "Spending review", D.L. 13.9.2012 n.158 "Decreto Balduzzi", convertito con L. n.189 del 8.11.2012, D.L. 18.10.2012 n. 179 "Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese", D.L.n.78/2015 convertito con legge

125/2015 “spending review 2015”) e dalla prosecuzione dell’applicazione della L.R.n.27 del 17.01.2018 e della L.R.n.22 del 12.12.2019;

- a partire dal 2024 è iniziato un processo di progressiva revisione della modalità di rappresentazione contabile delle risorse assegnate annualmente dalla regione alle aziende del SSR, tenuto conto delle indicazioni impartite dal “Tavolo ministeriale di verifica degli adempimenti” e ai principi di armonizzazione disposti dal d. Lgs.118/2011. Questo processo porta, in coerenza con gli anni precedenti, nell’esercizio 2026 all’assegnazione del finanziamento per il fabbisogno LEA, alla determinazione della quota di maggiore fabbisogno LEA mentre le attività che rappresentano interventi specifici volti al perseguimento di finalità di interesse regionale affidati ad un determinato soggetto sono rappresentate quali “Finalizzazioni regionali per attività LEA ed ExtraLea”;
- il finanziamento assegnato per il 2026 per popolazione e funzioni è articolato secondo parametri e processi di standardizzazione. L’individuazione degli standard di riferimento per i criteri di riparto del finanziamento fra gli enti del SSR è avvenuta tramite riferimenti nazionali oppure sulla base della valutazione degli andamenti gestionali medi regionali. Inoltre, il finanziamento presenta due livelli di attribuzione: un primo livello per la quota a finanziamento dei LEA incrementata del valore degli extra-LEA regionali e un secondo livello per la maggiore complessità organizzativa del SSR FVG per assicurare i LEA;
- anche nel 2026 è prevista l’attivazione di strumenti gestionali volti a porre in essere manovre coerenti con le attività assistenziali programmate e nel rispetto delle misure complessive di contenimento nei costi quali:
  - ✓ farmaceutica complessiva del 2024 più un incremento massimo del 3,5%;
  - ✓ dispositivi medici: in sede di monitoraggio trimestrale le aziende dovranno individuare separatamente anche il consumo di dispositivi collegati a contratti di service ai fini di una valutazione da parte della Direzione centrale con il supporto di ARCS riguardo l’eventuale reinternalizzazione di tali contratti ed una conseguente maggior standardizzazione regionale del fabbisogno;
  - ✓ numero di prestazioni ambulatoriali per abitante sulla popolazione pesata non superiore a 3,26, con esclusione della branca di laboratorio (patologia clinica, microbiologia e anatomia patologica);
  - ✓ in relazione alla spending review le aziende dovranno proseguire nelle azioni di contenimento di cui al D.L.n.78/2015 convertito con legge 125/2015.
- nel corso del 2026 proseguiranno le azioni di governo clinico regionale volte alla progressiva piena convergenza tra la finalizzazione degli investimenti del PNRR e l’attuazione della riforma dell’assistenza territoriale, alla prosecuzione del percorso di sviluppo stabilito nel 2025 per la rete oncologica e al governo dei tempi di attesa;
- le Aziende devono predisporre la proposta di PAO 2026 e trasmetterla all’Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute e alla Direzione Centrale Salute della Regione al fine di consentire la successiva negoziazione entro il 21.10.2025;
- agli esiti della negoziazione le aziende adotteranno il piano attuativo e bilancio preventivo per l’anno 2026 entro il 30 dicembre 2025 e lo trasmetteranno nell’immediatezza alla Direzione centrale Salute, all’Azienda Regionale di Coordinamento per la salute corredato del parere di competenza del collegio sindacale;
- le risorse per la gestione del Servizio Sanitario Regionale per il 2026, indicate nella DGR 1507 del 31.10.2025, sono iscritte nel bilancio regionale per l’anno 2026 (Bilancio di previsione per gli anni 2025-2027 vigente L.R.13/2025);

VISTE le indicazioni metodologiche ed operative per la programmazione del Servizio Sanitario regionale anno 2026 ricevute dall’Azienda Regionale di Coordinamento per la salute con nota prot.n.41974/P del 21.10.2025 e con successiva nota prot.n.44193/P del 6.11.2025;

DATO ATTO che tutti i responsabili coinvolti nella elaborazione dei dati per la predisposizione del piano attuativo e bilancio preventivo 2026 hanno effettuato le necessarie verifiche sui dati di pertinenza;

ATTESO che, sulla base delle indicazioni sopra riportate, questo Istituto:

- ha approvato con decreto n.470 del 20.11.2025 la proposta di Piano Attuativo e Bilancio Preventivo 2026 trasmessa all'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute con nota prot.n.21948/P del 21.11.2025;
- ha illustrato il Piano Attuativo e il Bilancio Preventivo in occasione dell'incontro di negoziazione con l'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute tenutosi il giorno 3.12.2025, nel quale sono state affrontate le tematiche relative ai contenuti della proposta di piano attuativo 2026, negli aspetti economici, organizzativi, degli investimenti, delle attività e del personale;

RICHIAMATA la nota registrata al protocollo dell'Istituto n.23244 del 4.12.2025 con la quale ARCS, in esito all'incontro di negoziazione, ha fornito le ulteriori indicazioni metodologiche per la redazione definitiva dei documenti di programmazione;

DATO ATTO quindi che l'Istituto, sulla scorta delle predette indicazioni, ha provveduto alle necessarie rielaborazioni del Piano Attuativo e Bilancio Preventivo 2026 e del preconsuntivo 2025;

RICORDATO che l'art.6 della L.R.14 del 10.08.2006 prevede la formulazione del parere preventivo obbligatorio del Consiglio di Indirizzo e Verifica sul bilancio preventivo;

CONSIDERATO che:

- il mandato del Consiglio di Indirizzo e Verifica, nominato con deliberazione CRO n. 233 del 12.05.2022, è terminato in data 11.05.2025;
- con decreto n. 125 del 07.05.2025 si è provveduto alla proroga del Consiglio di Indirizzo e Verifica fino alla individuazione da parte di tutti gli Organi competenti dei componenti del nuovo Consiglio, e comunque per non più di 45 giorni decorrenti dalla data del 11.05.2025, quindi fino al termine massimo del 26.06.2025;
- ad oggi non sono pervenute tutte le nomine previste per poter procedere alla ricostituzione dell'Organo;

DATO ATTO che il collegio sindacale del CRO in data 12.12.2025 si è riunito per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2026 e che in seguito a tale disamina ha reso il parere di competenza come dai verbali n. 34 del 12.12.2025 e n. 35 del 22.12.2025, dei quali si allega estratto quale parte integrante del presente provvedimento a corredo del Piano attuativo e il Bilancio preventivo 2026 dell'Istituto;

RITENUTO di prendere atto del parere favorevole espresso dal collegio sindacale nel succitato verbale;

VISTI:

- il D.Lgs. 30.12.1992, n. 502 *“Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421.”* e s.m. ed i.;
- il D.Lgs. 16.10.2003, n. 288 *“Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, a norma dell'articolo 42, comma 1, della L. 16 gennaio 2003, n. 3.”* e s.m. ed i.;
- la L.R. 10.08.2006, n. 14 *“Disciplina dell'assetto istituzionale, organizzativo e gestionale degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico “Burlo Garofolo” di Trieste e “Centro di*

*Riferimento Oncologico” di Aviano.” e s.m. ed i.;*

- il D.Lgs. 23.06.2011 n.118 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42” e s.m. ed i.;*
- la L.R. 10.11.2015 n.26 *“Disposizioni in materia di programmazione e contabilità e altre disposizioni finanziarie urgenti”;*
- la L.R. 12.12.2019, n. 22 *“Riorganizzazione dei livelli di assistenza, norme in materia di pianificazione e programmazione sanitaria e sociosanitaria e modifiche alla legge regionale 26/2015 e alla legge regionale 6/2006”;*

DATO ATTO che il presente provvedimento è conforme alla proposta del Responsabile del Procedimento;

VISTA l’attestazione del Dirigente della Struttura che propone l’atto in ordine alla conformità dello stesso alla legislazione statale e regionale vigente;

VISTA l’attestazione del Direttore della SOC Gestione risorse Economico Finanziarie in ordine alla regolarità contabile del presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario f.f. e del Direttore Scientifico f.f., ciascuno per quanto di rispettiva competenza;

## **D E C R E T A**

per i motivi di cui in premessa, che si intendono integralmente riportati:

1. di approvare in via definitiva il Piano Attuativo e il Bilancio di previsione 2026 (allegato1) facenti parte integrante del presente provvedimento congiuntamente al Piano Triennale del fabbisogno di personale 2026-2028 (allegato 2) e al “Programma Attuativo aziendale sul contenimento dei tempi di attesa – anno 2026” (allegato 3);
2. di prendere atto del parere favorevole espresso dal Collegio Sindacale sul Bilancio preventivo 2026 nei verbali n. 34 del 12.12.2025 e n. 35 del 22.12.2025, dei quali si allega estratto a corredo del presente provvedimento (allegato 4);
3. di trasmettere il presente decreto alla regione Friuli Venezia Giulia – Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità e all’Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute ai sensi dell’art.52 comma 3 della L.R.12.12.2019 n.22, al Ministero della Salute, al Ministero dell’Economia e delle Finanze e al Collegio Sindacale per quanto di rispettiva competenza;
4. di dare atto che non si rilevano conflitti di interesse con riferimento al presente provvedimento;
5. di dare atto, infine, che il presente provvedimento è immediatamente esecutivo in relazione a quanto previsto dall’art. 4 comma 2 LR 21/1992 e ss.mm.ii.

Allegati: 4

Acquisiti i pareri favorevoli, per quanto di rispettiva competenza.

Il Direttore Amministrativo  
dott.ssa Cristina Zavagno

Il Direttore Sanitario f.f.  
dott. Valter Gattei

Il Direttore Scientifico f.f.  
dott. Gustavo Baldassarre

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Direttore Generale  
dott. Giuseppe Tonutti  
*firmato digitalmente*

# Elenco firmatari

*ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI*

Questo documento è stato firmato da:

*NOME: GIUSEPPE TONUTTI*

*CODICE FISCALE: \*\*\*\*\**

*DATA FIRMA: 30/12/2025 13:29:27*



**IRCCS CRO**

Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico  
"Centro di Riferimento Oncologico" di Aviano



REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA

## **CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE NELL'ALBO ON-LINE**

Il Decreto n. 530 del 30/12/2025 è conforme all'originale, redatto in forma elettronica, sottoscritto digitalmente e archiviato presso la server farm di INSIEL S.p.A., ed è pubblicato all'Albo del Centro di Riferimento Oncologico di Aviano in data 30/12/2025 ai sensi dell'art. 32, comma 1, della L. 69/2009, rimanendovi per quindici giorni consecutivi

---

## **CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ**

Il presente Decreto è esecutivo dal giorno di pubblicazione ai sensi dell'art. 4 comma 2 LR 21/1992 e ss.mm.ii.

---

Inviato per quanto di competenza a:

- DIREZIONE AMMINISTRATIVA
- UFFICIO BILANCIO
- UFFICIO AFFARI GENERALI E LEGALI
- UFFICIO CONTROLLO DI GESTIONE
- UFFICIO PROVVEDITORATO-ECONOMATO
- UFFICIO TECNICO
- SELEZIONE DEL PERSONALE - CONCORSI
- STATO GIURIDICO
- INCENTIVAZIONI - LIBERA PROFESSIONE
- CONTABILITA'
- CONTROLLO PRESENZE
- TRATTAMENTO PREVIDENZIALE
- UFFICIO AFFARI GENERALI E LEGALI - SPERIMENTAZIONI
- DIREZIONE STRATEGICA
- CAF CENTRO ATTIVITA' FORMATIVE
- GESTIONE DELLE RISORSE UMANE
- TECNOLOGIE ED INVESTIMENTI
- DIREZIONE SCIENTIFICA
- DIREZIONE SANITARIA
- SEGRETERIA DETERMINE E DECRETI



Aviano, li 30/12/2025

L'INCARICATO  
Valentina-Elena Alexa

---

# Elenco firmatari

*ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI*

Questo documento è stato firmato da:

*NOME: VALENTINA-ELENA ALEXA*

*CODICE FISCALE: \*\*\*\*\**

*DATA FIRMA: 30/12/2025 15:00:06*